

**COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

# **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

**Domicilio legal:** Av. De Mayo 776 2do. "D"

**Objeto de la cooperativa:**

Asumir por cuenta propia valiéndose del trabajo personal de sus asociados las actividades inherentes a: Software: Análisis, diseño, desarrollo, implementación, mantenimiento, capacitación, auditoría y evaluación de sistemas de información. Comercialización y distribución de software. Reingeniería de sistemas. Hardware: Comercialización de componentes electrónicos. Diseño, desarrollo, mantenimiento y comercialización de material didáctico. Diseño, desarrollo, mantenimiento y comercialización de productos electrónicos. Educación tecnológica: Desarrollo de programas educativos de capacitación docente, planes de estudio y currículas para la formación en tecnologías de la información y la comunicación, pensamiento computacional y proyectos artístico-tecnológicos. Desarrollo y distribución de contenido didáctico en soportes físicos y digitales. Desarrollo, diseño, asesoramiento y provisión de servicios sobre plataformas virtuales educativas. Diseño e implementación de talleres, capacitaciones presenciales y virtuales de divulgación tecnológica para personas, establecimientos y otras organizaciones de la comunidad. Organización de ferias, eventos, conferencias, capacitaciones, encuentros y/o charlas para fomentar la libre circulación del conocimiento y empoderar a las personas en relación al uso de las tecnologías. Importación, compra, distribución y venta, de toda clase de artículos y productos que demande el desarrollo de la actividad educativa. Gestionar recursos con entidades nacionales y extranjeras, para la promoción de la educación, la cultura, el arte, la ciencia y la tecnología. Celebrar convenios, acuerdos o contratos con entidades públicas o privadas y con las entidades territoriales del orden nacional, departamental y municipal para el desarrollo de planes, programas y proyectos del objeto social de la Cooperativa.

**Fecha de autorización INAES:** 12/12/2014      **Número de registro INAES:** 53.202

**C.U.I.T.:** 30-71476570-8

## **EJERCICIO ECÓNOMICO Nº 8**

**Iniciado**      1º de Enero de 2021      **Finalizado**      31 de Diciembre de 2021

## **COMPOSICIÓN DEL CAPITAL**

<b>Cantidad</b>	3.435.913.-
<b>V./N.</b>	\$ 1.-
<b>Suscripto</b>	\$ 3.435.913.-
<b>Integrado</b>	\$ 3.435.913.-

## **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

### **ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

#### **MEMORIA:**

A la Asamblea de la Cooperativa:

De acuerdo con la normativa vigente, el Consejo de Administración de la Cooperativa de Trabajo CAMBÁ Ltda., pone a disposición de sus asociadas la presente Memoria, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Evolución del Patrimonio Neto, Estado de Flujo de Efectivo, notas y cuadros anexos, correspondiente al Ejercicio Anual cerrado el 31 de Diciembre de 2021.

#### **I. COYUNTURA**

Intentaremos empezar nuestra memoria poniendo en contexto todo lo ocurrido el año pasado para marcar los caminos trazados de la cooperativa otorgándoles un marco de referencia conyuntural.

Es sabida la importancia que adquirió nuestro sector estos últimos tiempos, no solo por el avance tecnológico, sino por el acrecentado uso de la tecnología nacido durante la pandemia.

También, nos encontramos con varios dilemas del sector que nos hacen reflexionar sobre nuestra propia práctica y trazar estrategias para dilucidar horizontes de acción. ¿Somos generadores de divisas? ¿Somos el medio para evadir impuestos? ¿Somos agentes de cambio de nuestra sociedad? ¿Qué rol ocupamos en el entramado general?

Éstas son algunas de las preguntas que nos planteamos cotidianamente y que intentamos responder concretando acciones hacia lugares en donde confluyan con nuestros valores y con los discursos que predicamos y sentimos.

Esto genera incertidumbre y hace tambalear las estructuras, no sólo de nuestra organización sino de todas las cooperativas del sector, ya que el mercado ofrece ganancias para los desarrolladores difíciles de equiparar.

Sostenemos y reafirmamos día a día que el compromiso tecnológico de la cooperativa es hacia formas de generar otro tipo de riqueza y que queremos ser actores activos de los cambios hacia una sociedad más inclusiva.

#### **II. ESTRUCTURA INTERNA, CRECIMIENTO Y DECISIONES IMPORTANTES**

Entonces, enmarcadas en lo que el mercado impone y en las ganas de ser generadores de nuestro destino es que empezamos el 2021 viendo de qué manera movíamos la máquina.

El 2021 fue otro año de pandemia, ya con vacuna y con la posibilidad de hacer más encuentros. En Cambá decidimos continuar con la virtualidad la mayoría de los días pero sosteniendo el encuentro de los miércoles. Comenzamos también a generar espacios de trabajo conjunto en nuestras casas.

Esto, transparentó la importancia de la presencialidad como una forma de mantener el grupo unido y consolidar los vínculos. Por eso, reiniciamos el debate sobre la mudanza que tantas veces empezamos. Encontramos deseos en común y definimos qué necesitábamos para llegar a un lugar que nos albergue y que podamos habitar pudiendo potenciar todos nuestros proyectos. Con todos los lineamientos definidos, comenzamos la búsqueda que se materializará a partir de febrero 2022.

Un hecho trascendental del 2021 fue que finalmente obtuvimos el cambio de estatuto por lo que a partir del 09/02/2021 somos oficialmente Cooperativa de Trabajo Cambá Ltda.

Como ya mencionamos, no estuvimos exentos de la disputa del mercado, esto hizo que varios compañeros decidieran irse del colectivo en busca de cubrir ciertas necesidades en lo inmediato. Comenzamos el año siendo 16 y lo terminamos siendo 12.

El ser este número de asociadas nos permitió revisar la estructura y empezar a ver de qué maneras nos podíamos organizar mejor.

A mediados de año revisamos nuestro esquema de retiros y creamos una comisión que se encargó de establecer un ajuste adicional contemplando si las actualizaciones estaban o no acompañando la situación real.

## **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

### **ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Otra comisión que adquirió el carácter de permanente fue la de acompañamiento en cuestiones de género, ya que a raíz de una problemática puntual vimos necesario el espacio, sus integrantes fueron elegidos por todos y son los encargados de llevar estos temas.

Esta comisión se encargó durante el año de articular también con Cooperativa RinCon RH para el armado de nuestro protocolo a la vez que nos acompañaron en la problemática mencionada. El vínculo permite pensar para el 2022 en talleres para profundizar en estas cuestiones y en la generación de nuestro protocolo. A raíz de estos vínculos también, los varones de la cooperativa establecieron un espacio de debate entre ellos para hablar de estos temas y sobre todo, para revisar prácticas y poner en tensión el mandato cultural sobre la masculinidad.

Al ser pocos cambiaron las necesidades del colectivo, vimos que algunos consumos que estábamos teniendo ya no eran necesarios a la vez que la estructura empezó a ser pesada entre tan pocos por lo que fuimos encontrando otras formas de organizarnos.

A su vez le dimos fin a los procesos de comunicación y de clases de inglés que tuvimos varios años y que entendimos que cumplieron su objetivo.

### **III. PROYECTOS**

#### **III.I. LTC**

En un año marcado por la bimodalidad, nos adaptamos a generar y sostener proyectos usando las virtudes de la virtualidad y las potencias de la presencialidad. El fantasma de la pandemia y los cierres intermitentes nos sirvieron de escenario para formalizar vínculos que veníamos tejiendo desde hace algunos años.

Con la plataforma en pleno funcionamiento, pusimos a la venta los Kits de LTC para concretar los cruces entre la virtualidad, las tecnologías y el ámbito de los domésticos.

Sin embargo, donde hicimos mayor hincapié fue en la utilización, intercambio y movilidad de los kits para poder desarrollar los talleres en cualquier lugar. El territorio, entendemos, se convirtió en un espacio fértil de acción, no una limitante. Con la plataforma y los kits funcionando, consolidamos la planificación y ejecución de talleres en la comunidad de Batán, formalizando el lazo con Batán Coop.

En cuanto a Talleres realizamos dos en simultáneo con duración de dos meses:

Taller de Processing y Taller de tecnologías Creativas, ambos destinados a jóvenes entre 11 y 20 años. Insertos en el marco de talleres dictados en alianza con la Batán.coop con la promoción del Municipio de General Pueyrredón y la Secretaría de Extensión Universitaria de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Para el último encuentro decidimos viajar al territorio y realizar los talleres de manera presencial. Atravesar las pantallas y compartir el mismo espacio, nos recordó lo potente que es poder activar estas propuestas en diferentes lugares y reafirmar el carácter federal de LTC. La recorrida por el barrio con referentes de la zona nos hizo repensar las diferentes maneras de articular proyectos enriquecedores para las comunidades y el cruce con conocimientos específicos tecnológicos. Entendemos que el trabajo realizado en conjunto durante 2021 fue la piedra fundamental para desarrollar proyectos en el corto y en el mediano plazo.

Así mismo, en otra línea de acción iniciamos el desarrollo de la plataforma virtual del Colectivo de a pie en donde la idea fue poder sintetizar en una herramienta virtual el trabajo pedagógico, didáctico y de la economía solidaria.

#### **III.II. LINERAJUS/IA2**

El proyecto continuó su desarrollo iniciado en el 2020 con el financiamiento del BID (<https://www.iadb.org/es>) y el IDRC (<https://www.idrc.ca/es>) a través del programa EmpatIA (<https://www.empatia.la/proyectos/>) impulsado en la región por la Iniciativa Latinoamericana por los Datos Abiertos (ILDA <https://datosabiertos.org/>) para ser implementado en el juzgado contravencional y de faltas nro 10 de CABA. Pero eso sólo fué el puntapié inicial, ya que en el transcurso del año, el proyecto escaló en varios sentidos.

Quizás el más importante para nosotres es haber llevado el proyecto a FACTTIC, convirtiéndose en poco tiempo en uno de los proyectos estratégicos de la Federación. La propuesta fué compartir el proyecto horizontalmente y que otras cooperativas interesadas tomen el proyecto como propio. Se sumaron formalmente Fiquis, Nayra y El

## COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.

Nro. de registro en INAES: 53.202

### ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Maizal. También hubo colaboraciones de Eryx y Geneos. Es para nosotres la primer experiencia de inversión intercooperativa, con el fin de desarrollar un producto para la federación.

La herramienta pasó de ser un anonimizador de sentencias para el juzgado a una plataforma con identidad propia pensada para brindar a las Instituciones herramientas de Inteligencia Artificial como Machine Learning, Procesamiento del Lenguaje Natural entre otras, para contribuir a la protección de datos, gobierno abierto, transparencia, perspectiva de géneros y vínculo con la sociedad.

La identidad y el enfoque general quedó plasmado en la web: <https://www.ia2.coop>

El proyecto nos abrió las puertas a importantes vinculaciones y nos dió mucha visibilidad tanto en el ambiente académico, estatal, en el técnico y en distintas organizaciones e instituciones.

Agunas acciones destacadas fueron:

- Finalizamos exitosamente la implementación y puesta en producción de IA<sup>2</sup> en Consejo Magistratura de CABA - Juzgado 10 (lo están usando actualmente con un nivel de acierto del 80%)
- Lanzamos al mundo la herramienta con un evento con invitados de renombre: <https://www.youtube.com/watch?v=Tox5pqZj4yI>
- Menciones en Prensa
  - Pagina12: <https://www.pagina12.com.ar/332947-inteligencia-artificial-cooperativa-nacional-y-al-servicio-d>
  - LN: <https://www.lanacion.com.ar/tecnologia/ia2-la-plataforma-argentina-que-transparenta-y-hace-anonimos-los-fallos-judiciales-nid09042021/>
  - Radio Gráfica: <https://ar.radiocut.fm/audiocut/inteligencia-artificial-argentina-y-cooperativa-columna-tecnologica-esteban-magnani/>
- Fuimos contratados por el CIECTI para participar del proyecto ARPH.AI (<http://www.ciecti.org.ar/arphai/>) generando una capa de anonimización en el procesamiento de Historias Clínicas Electrónicas. La experiencia fué exitosa y cerramos el 2021 con un acuerdo de trabajo para el 2022 dentro del programa.
- Realizamos una Consultoría a pedido de ILDA, para adaptar e implementar la herramienta en un proyecto de estándar de Femicidios en la región.
- Realizamos una Consultoría para ver la viabilidad de implementación de la herramienta en el Poder Judicial del Estado Nuevo León (Méx).
- Fuimos entrevistades y consultades como caso de éxito y casos de estudio en la región. Como resultado fuimos incluidos por el Cetyts (<https://udesa.edu.ar/cetyts>) en su proyecto de investigación de casos de implementación en la justicia con IA en la región (<https://cetyts.lat/preparacion-del-sector-judicial-para-la-inteligencia-artificial-en-america-latina/>) y en la Arg en particular (<https://cetyts.lat/wp-content/uploads/2021/10/CasoArgentinaV2.pdf>), el mismo fué realizado junto a la Universidad de San Andrés + Fundación Tynker.
- Nos presentamos a un financiamiento binacional Arg / Esp junto a la cooperativa Enreda de ese país, promovido por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación junto con el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) de España. Luego de varios intercambios con nuestros compañeros españoles ideamos una herramienta para procesar y facilitar información de licitaciones públicas.
- Presentamos la herramienta para ser financiada por el proyecto CITES - Impulsa (de Sancor Seguros)
- Vinculaciones
  - PJENL Poder Judicial del Estado de Nuevo León - México
  - PJECR Poder Judicial del Estado de Costa Rica
  - PJMza Poder Judicial Mendoza
  - PJPBA Poder Judicial de la Provincia de Buenos Aires

## **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

### **ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

- INAES
- Ministerio de Producción
- Agencia I + D
- Secretaría comercio exterior

#### **III.III. PROYECTOS INTERCOOPERATIVOS, PROYECTOS CON PERSPECTIVA DE GÉNERO y APORTES AL SOFTWARE LIBRE**

Durante el 2021 trabajamos en muchos proyectos intercooperativos, tanto proyectos propios, de FACTTIC, como proyectos de la economía social o de clientes del exterior.

Dentro de los proyectos internos de la federación participamos activamente en Coopcycle, proyecto que busca a través de su implementación y regionalización aportar a la solución de dos grandes problemáticas, la falta de empleo fundamentalmente de jóvenes y la precarización laboral. Coopcycle es una cooperativa de plataforma para repartidores creada en Europa y a través de un convenio firmado con el INAES desde Facttic buscamos darle factibilidad en nuestro territorio, acompañando la formación de cooperativas de reparto y adecuando la herramienta a las necesidades locales, a la vez que establecemos las condiciones en el territorio para su concreción, es un proyecto que continuaremos propiciando el año entrante.

También formamos equipos intercooperativos para dar respuesta a proyectos de la economía social, el estado, organizaciones e instituciones como ser una herramienta de gestión de compras y del personal para el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (I.N.T.A.) y de gestión del conocimiento para profesionales de la Agencia de I+D del Ministerio de Ciencia y Tecnología de la nación.

Por otra parte continuamos conformando y agregando valor a equipos intercooperativos en proyectos del exterior de alto nivel técnico.

Esta práctica potencia la formación y entrenamiento de lxs asociadxs en equipos de alto rendimiento en tecnologías de punta, a la vez que permite el ingreso de divisas al país mediante la exportación de servicios.

Participamos de una experiencia multicooperativa e internacional entre nuestra cooperativa y la cooperativa DevSociety establecida en UK. Luego de un primer trabajo satisfactorio, decidimos formalizar un nuevo esquema de trabajo a largo plazo que duró 6 meses aproximadamente. Durante ese tiempo, además del trabajo realizado, intercambiamos nuestras formas de trabajo, pudimos ver que nuestros valores estaban muy alineados, sobretodo el incentivo de participación e inclusión a nuevxs socixs. Por otro lado, fue muy enriquecedor trabajar a la par en proyectos específicos de un mismo tipo, ya que nos permitió entender que quizá sea necesario especializarse en proyectos con las mismas tecnologías para resolverlos efectivamente.

Una vez finalizado este período, otra cooperativa de la federación repitió este esquema de trabajo junto a DevSociety.

Nos da alegría que se reconozca nuestro trabajo a nivel global, entendiendo que las barreras culturales se rompen cuando tenemos un objetivo en común.

En cuanto a proyectos con perspectiva de género, llevamos adelante junto a otras cooperativas y la organización PUNCTUM, un proyecto enmarcado en la Iniciativa Spotlight para brindar herramientas de seguridad y alertas a víctimas de violencia de género en la provincia de Jujuy. También participamos de la propuesta y el desarrollo de una app que fomenta el encuentro, intercambio, comunicación y ayuda mutua entre mujeres de la tercera edad para la Asociación Civil Red del Buen vivir.

A principios del año recibimos la invitación para desarrollar una aplicación móvil para la Cooperativa Viarava, de Capilla del Monte. El proyecto (Radios app) implicó el desarrollo de una aplicación que permitiera escuchar la radio a través de internet, así como contar con un catálogo de artistas, eventos y emprendimientos productivos de la zona, como forma de paliar los efectos del Aislamiento Social Obligatorio. Esta misma aplicación se replicó para otras radios en Alta Gracia, Cruz del Eje, Dean Funes y Huerta Grande, todo dentro del financiamiento otorgado por el Ministerio de Cultura, a través del programa "Puntos de Cultura".

## COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.

Nro. de registro en INAES: 53.202

### ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Pensando en los proyectos nuevos del software libre donde tuvimos implicancia se encuentran:

- Cambá en conjunto con varias cooperativas de FACTTIC lanzó [IA<sup>2</sup>](<https://www.ia2.coop/>) - ([ia2-cli](<https://github.com/instituciones-abiertas/ia2-cli>), [ia2-desktop-app](<https://github.com/instituciones-abiertas/ia2-desktop-app>), [ia2-server](<https://github.com/instituciones-abiertas/ia2-server>))
- [Coin Portfolio]([https://github.com/glmaljkovich/coin\\_portfolio](https://github.com/glmaljkovich/coin_portfolio)) - Una PWA para hacer el seguimiento de los gastos y ganancias con criptomonedas
- [Lettertracer](<https://github.com/glmaljkovich/lettertracer>) - Nuevo proyecto hecho con Go y Ebiten con el fin de ayudar a niños a mejorar sus trazos sobre letras basado en los principios de la actividad de Montessori "sandpaper".
- [DjRumble](<https://github.com/dj-rumble>) - Nuevo Proyecto libre comenzado por nuestro asociado Santiago Botta . Aplicación que permite compartir videos de manera interactiva en tiempo real mientras personalizas al DJ.

Y nuestros aportes al software libre fueron los siguientes:

- Cambio menor en [Electron preferences](<https://github.com/tkambler/electron-preferences/pull/114>)
- [Django admin export actions](<https://github.com/otto-torino/django-admin-export-action/pull/1#event-5336729515>): Aporte para traducción al español
- Osintgram: [Documentacion](<https://github.com/Datalux/Osintgram/pull/363>), [Salida json de comentario](<https://github.com/Datalux/Osintgram/pull/364>)
- Tiktok-scraper: [Documentación docker](<https://github.com/drawrowfly/tiktok-scraper/pull/703>), [Documentación cli](<https://github.com/drawrowfly/tiktok-scraper/pull/704>), [Dockerfile versión de imagenes](<https://github.com/drawrowfly/tiktok-scraper/pull/705>)
- Twint: [Fijar version de aiohttp](<https://github.com/twintproject/twint/pull/1299>), [Mejora en Dockerfile](<https://github.com/twintproject/twint/pull/1300>)
- Fisherman: [Colorama no existe](<https://github.com/Godofcoffe/FisherMan/pull/6>), [Attribute error](<https://github.com/Godofcoffe/FisherMan/pull/7>), [Docker support](<https://github.com/Godofcoffe/FisherMan/pull/8>)
- Facebook-scraper: [UnboundLocalError catch](<https://github.com/kevinzg/facebook-scraper/pull/547>), [Debug](<https://github.com/kevinzg/facebook-scraper/pull/580>)
- Django-import-export: [Migración faltante](<https://github.com/django-import-export/django-import-export/pull/1346>), [Soporte para Big integer](<https://github.com/django-import-export/django-import-export/pull/1351>)
- Python social auth: [Errores en apple backend](<https://github.com/python-social-auth/social-core/pull/634>)

## IV. VINCULACIONES

Como cooperativa vivenciamos diariamente la fuerza que tiene el trabajo colectivo por sobre el esfuerzo individual. Este año no hubiera sido fácil de remontar sin la fuerza que nos dio la unión con otras organizaciones.

### IV.I FEDERACIONES: FACTTIC

#### IV.I.I FEDERACIONES: FACTTIC

El volumen que adquirió la federación hizo que estructuramos otras formas de organización y desde Cambá decidimos participar activamente de muchos de los espacios que fueron surgiendo:

- Consejo de administración

## **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

### **ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

- Administratives de FACTTIC
- Vinculación
- Juventud
- Frente Intercooperativo de Trabajo (FIT)
- Cultura Cooperativa
- Proyectos estratégicos

Mantuvimos un rol en el consejo, esta vez la vocalía, rol que ocupa Matías Licursi. En este marco, participó del curso de la Ley Micaela brindado para el consejo durante el mes de Octubre, y dictado por el Ministerio de Igualdad, Género y Diversidad de la Provincia de Santa Fe. En la capacitación, compartimos aulas con FECCAFE y FESUBGAS, otras dos federaciones cooperativas cuyos consejeros participaron de la formación y sensibilización de políticas de género.

Desde FACTTIC también participamos en la construcción de la Red Global de Cooperativas Tecnológicas, junto a cooperativas del Reino Unido, Estados Unidos, Bulgaria, Brasil, Israel y México por el momento.

Este año viajamos al Congreso Cooperativo Mundial n.º 33, que tuvo lugar en Seúl, capital de Corea del Sur. En Noviembre, una de nuestras compañeras, Florencia Otarola, participó en representación de FACTTIC, con el objetivo de compartir la experiencia de trabajo intercooperativo que se llevó adelante para el desarrollo de AfricOnline, una plataforma e-commerce destinada a suplir las necesidades de comercialización de una de las redes de cooperativas y productores de la Economía Social y Solidaria en África. Este proyecto fue encauzado en el marco del Replication Project, una convocatoria propuesta por la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) para apoyar la consolidación de cooperativas de jóvenes alrededor del mundo, y al que nos involucramos desde el espacio de Juventud de FACTTIC.

A través de esta participación, pudimos continuar estrechando lazos con distintas cooperativas con las que ya veníamos articulando, así como nos permitió acercarnos a otras experiencias de las que nos nutrimos mutuamente. Además de concurrir al Congreso, tuvimos la posibilidad de participar en otros eventos paralelos, como el Foro de Mujeres de Asia Pacífico y el Encuentro de la Red Global de Juventud.

Desde Cambá y FACTTIC presentamos los desafíos del sector cooperativo al momento de incorporar tecnología, y la necesidad de que existan las decisiones políticas en el movimiento para utilizar herramientas que respondan a nuestras lógicas, dinámicas, y principios, frente a las tecnologías extractivas de nuestras vidas, datos, y naturaleza, en pos de profundizar en la soberanía tecnológica que aspiramos fortalecer.

Entendemos que este tipo de encuentro presenciales e internacionales colaboran con la organización del sector, y cobran aún más importancia en tiempos pandémicos y capitalistas, donde lo colectivo es menester para sembrar otras formas de vida más comunitarias.

Durante este año, también participamos de algunas instancias del Espacio Feminista Intercooperativo de FACTTIC. Una de las acciones que emprendimos, fue la investigación y difusión a través de un encuentro interno a la federación, sobre la historia de mujeres e identidades no binarias en el desarrollo de la Computación, con el objetivo de recuperar la trama que nos atraviesa y de la que somos parte y que nos puede conducir a construir otros mundos posibles que habitar.

Entendimos que es necesario percibir las ausencias en los textos y en los registros, así como urge conectar los hilos de lo que hemos perdido: saberes y maneras de hacer y resolver la vida que trascienden los modos hegemónicos de ser y estar. La desigualdad estructural presente en la sociedad ha condicionado la historia del desarrollo de la computación desde sus inicios, así como lo que conocemos de ella, por lo que continuamos sembrando nuestra convicción de adoptar transversalmente una lectura en clave de género en los espacios de la federación así como su incorporación en los procesos de desarrollo de software.

La participación en FACTTIC año a año aumenta y nos invita a pensar en proyectos propios de la federación, como también estratégicos.

## **COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

### **ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Es así que durante el 2021 nos involucramos en dos de sus proyectos estratégicos: IA2 Coopcycle descriptos en los apartados III.II. y III.III. respectivamente.

#### **IV.I.II FEDERACIONES: FEDECABA**

Nuevamente no fue un año de mucha participación en la federación pero formamos parte de Doble Impacto, proyecto ideado desde FEDECABA para propiciar la compra entre cooperativas, nos sumamos ofreciendo nuestros talleres de LTC y nuestro proyecto para radios comunitarias.

#### **IV.II. CHARLAS / EVENTOS**

- Evento Gral Belgrano: En el mes de noviembre participamos en el Encuentro de la Comunidad de Programación Informática en la localidad de General Belgrano. Desarrollamos un taller de fundamentos de Arduino, llevando la praxis y la forma de enseñar que aplicamos en LTC. Participaron futurxs alumxns y la comunidad belgranense en este evento de difusión.
- Global Coop Show And Tell FACTTIC IA2: <https://www.youtube.com/watch?v=U70h97dpGJo>
- Evento de Lanzamiento de IA2: Realizamos la presentación de la herramienta en el canal de FACTTIC con invitados representantes de la justicia, la transparencia y los datos abiertos a nivel nacional e internacional. <https://www.youtube.com/watch?v=Tox5pqZj4yI>

#### **IV.III. HACKLAB**

Durante el 2021 nuestra actividad en el proyecto Hacklab no se reanudó. La pandemia y problemas en conseguir un lugar físico limitaron la posibilidad de establecer puntos de reunión en común. Además, La baja convocatoria en nuestros grupos virtuales, nos hizo reflexionar sobre nuestra dedicación, que ya venía siendo baja. Por eso, decidimos no continuar con el Hacklab como proyecto de Extensión de la Universidad. No obstante varies de les participantes de Cambá somos estudiantes y docentes de la Universidad por lo que seguiremos conectados a la misma, con la posibilidad de reabrir un espacio con características similares en un futuro.

#### **IV.IV. BATÁN.COOP**

Como contamos en el apartado del Laboratorio de tecnologías creativas (LTC), se consolidó el vínculo con Batán sobre todo en la visita del mes de octubre. Entendemos que el trabajo es lo que nos une y apostamos a sostener este vínculo utilizando muchos de los recursos que ellos proveen y que nosotros utilizamos con proveedores externos. Al formar parte de la Facttic, nos encontramos con esta cooperativa en diferentes niveles de discusión y trabajo. Al mismo tiempo, nos situamos como articuladores de diferentes actores que utilizan también los servicios que provee Batán y, deseamos que se formalicen los acuerdos para poder utilizarlos y que se potencien los proyectos teniendo una mirada en común sobre la Economía social y sobre los valores que pregonamos.

## **V. PERSPECTIVAS A FUTURO.**

Para el año entrante esperamos generar un esquema de trabajo que nos permita reencontrarnos en la presencialidad, creemos que el cambio de oficina va a favorecer esto al mismo tiempo que permitirá articular con los distintos actores del territorio, generando nuevas posibilidades de trabajo y acción conjunta.

Esperamos mantener los proyectos del exterior que nos dan estabilidad y formar un equipo que pueda dar respuesta a los proyectos sociales que querramos desarrollar, profundizando también, nuestro compromiso con LTC.

Seguimos buscando herramientas para medir nuestro trabajo y organizarlo. Anco, una herramienta desarrollada internamente por Cambá está siendo fundamental para lograr estas mediciones, y buscamos el año entrante perfeccionarla ajustandola a nuestros requerimientos. Esperamos profundizar en el análisis de nuestras proyecciones económicas a la vez que nos propusimos ser mas específicos en nuestros objetivos para poder cumplirlos. A su vez intentamos pensarlos desde una perspectiva colectiva pero también desde otra individual, para amalgamar los deseos colectivos con los de cada asociade.

**COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

Nro. de registro en INAES: 53.202

**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Para el 2022 buscamos tener una estructura mas flexible que acompañe las buenas prácticas que estamos adquiriendo y que sirva para organizarnos pero no para acartonarnos. Esto viene acompañado de las ganas de seguir profundizando en las problemáticas de género.

**VI. DESTINO DE LAS EROGACIONES Y DISTRIBUCIÓN DEL VALOR ECONÓMICO PRODUCIDO**

Durante el ejercicio continuamos con el trabajo iniciado los años anteriores de revisar nuestras prácticas, incluyendo nuestro consumo como organización. Cuando nos referimos a Otra Economía, eso incluye las prácticas hacia dentro de la organización, pero también hacia fuera; a quiénes les compramos es también una elección política. Es en ese sentido que hemos ido reemplazando proveedores para destinar cada vez más fondos al sector de la economía social, solidaria y popular, como una manera más de apostar al fortalecimiento del sector del cual formamos parte.

Entendemos la economía social como una forma de relación entre sujetos que discute con el concepto de economía capitalista extractivista, desigual, explotadora, competitiva. En contrapartida, fomenta el bienestar de les asociades y de la sociedad toda proponiendo la autogestión y la apropiación de los medios de producción. Así mismo, la participación por medio de la voz y el voto, lo cuál propone formas más horizontales y participativas.

Entendiendo que hay estructuras que no cumplen con todas esas premisas pero que, sin embargo, tienen como objetivo construir nuevas relaciones sociales entre las personas a diferencia de primar el consumo exacerbado de la tierra y de las otras personas.

¿Qué es trabajo en esta línea? El trabajo doméstico, el trabajo del cuidado. Incorporando todas estas relaciones invisibilizadas que necesariamente aportan a la economía *legitimada*. Lo reproductivo tiene un fuerte impacto en lo que se termina produciendo.

Hemos definido cinco elementos que hacen a la economía social, entendiendo que se pertenece cumpliendo al menos tres de ellos: a) autogestión de trabajadores; b) apropiación de los medios de producción; b) voz y voto, participación; d) organización horizontal; e) transformación Social

Estas definiciones las hemos contemplado para reclasificar los gastos que se exponen en el Anexo II de los estados contables adjuntos según su destino: Economía Social, Estado, Economía Privada.

Concepto	Totales	Economía Social y Popular	Economía Estatal	Economía Privada
Amortizaciones de bienes de uso	240.203,46	90.423,05	-	149.780,41
Insumos LTC	29.148,33	-	-	29.148,33
Gastos varios	23.059,32	-	-	23.059,32
Alquileres, expensas y servicios	1.077.519,21	11.021,02	-	1.066.498,19
Gastos de telefonía e internet	150.366,01	-	-	150.366,01
Seguros	31.729,41	31.729,41	-	-
Gastos bancarios	505.901,64	414.590,19	-	91.311,45
Imp. Ley 25.413	172.729,20	-	172.729,20	-
Honorarios por servicios	372.245,55	372.245,55	-	-
Retiros asociados	24.156.525,68	24.156.525,68	-	-
Publicidad	511.534,68	511.534,68	-	-
Servidores e infraestructura	396.275,90	60.555,91	46.789,49	288.930,50
Gastos de oficina	248.084,75	225.117,57	-	22.967,18
Monotributos asociadas/os	750.135,15	-	750.135,15	-
Participación en Economía Social	228.663,55	228.663,55	-	-
Capacitación	140.973,72	140.973,72	-	-
	<u>29.035.095,56</u>	<u>26.243.380,33</u>	<u>969.653,84</u>	<u>1.822.061,39</u>

**COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.**

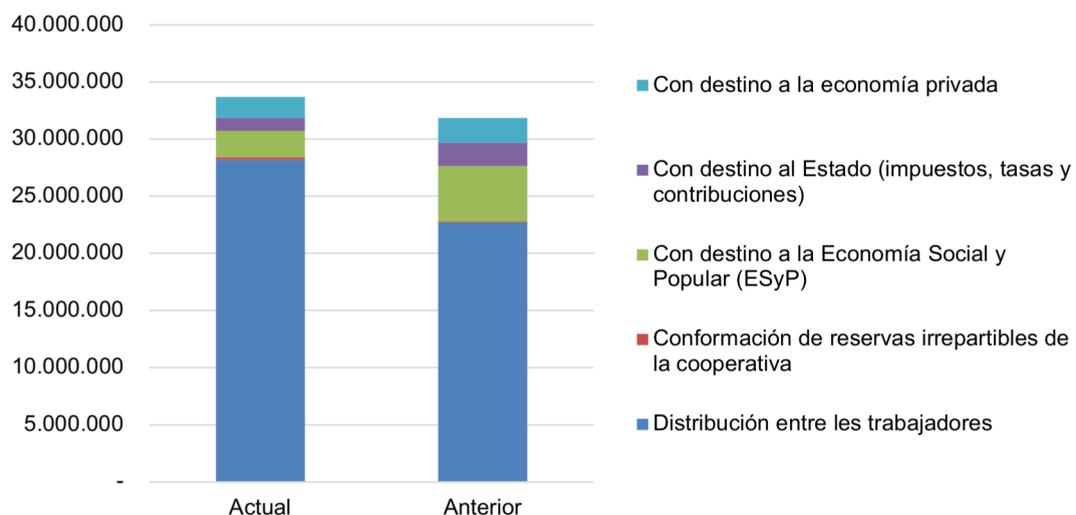
Nro. de registro en INAES: 53.202

**ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

A partir de esta clasificación, incorporamos los otros rubros del Estado de Resultados, para calcular el valor económico generado por la organización, y cómo se distribuyó el mismo. Vale aquí hacer algunas aclaraciones:

- Se incluyen en el rubro "Distribución entre los trabajadores" los retiros abonados durante el ejercicio, así como los retornos de excedentes y lo asignado al Fondo de Acción Asistencial y Estímulo al Personal (Ley de Cooperativas 20.337 art. 42 inc.2°), según lo expresado en el Proyecto de Distribución de Excedentes
- Se incluyen en el rubro "Con destino a la Economía Social y Popular (ESyP) lo asignado al Fondo de Educación y Capacitación Cooperativa (Ley de Cooperativas 20.337 art. 42 inc.1°), según lo expresado en el Proyecto de Distribución de Excedentes.
- Se consignan por separado la conformación de reservas en cumplimiento de la Ley de Cooperativas 20.337 art. 42. Estas reservas tienen carácter de irrepartibles, y en caso de disolución, el sobrante patrimonial que éstas constituirían se destina al Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES), según lo prevé el art. 95 de la citada ley.

	<b>Actual</b>	<b>Anterior</b>
<b><u>VALOR ECONÓMICO PRODUCIDO</u></b>		
Ventas	34.216.812,80	28.638.396,58
Resultados financieros y por tenencia incluyendo RECPAM	(526.987,62)	2.662.699,18
Incentivos fiscales: Crédito Fiscal Capacitación PyME	-	80.324,75
Reintegro de gastos de ACI por cancelación de viaje	-	453.694,42
<b>Total de valor económico producido</b>	<b>33.689.825,18</b>	<b>31.835.114,93</b>
<b><u>DISTRIBUCIÓN DEL VALOR ECONÓMICO PRODUCIDO</u></b>		
Distribución entre los trabajadores	28.180.531,99	22.697.859,53
Conformación de reservas irrepartibles de la cooperativa	223.555,91	92.879,49
Con destino a la Economía Social y Popular (ESyP)	2.310.410,56	4.855.063,60
Con destino al Estado (impuestos, tasas y contribuciones)	1.153.265,33	2.012.000,53
Con destino a la economía privada	1.822.061,39	2.177.311,78
<b>Total de valor económico producido y distribuido</b>	<b>33.689.825,18</b>	<b>31.835.114,93</b>



Es destacable la fuerte participación de los trabajadores en la distribución del valor económico producido, en torno al 84%, creciendo un 13% respecto del ejercicio anterior. Mientras en las unidades económicas capitalistas el dato relevante resulta la participación del capital sobre las ventas, aquí interesa ver cuánto de lo producido queda finalmente en manos de los trabajadores. Este es, sin dudas, un dato muy alentador para la cooperativa, y que refleja de forma fiel su finalidad.

## COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.

Nro. de registro en INAES: 53.202

### ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Por otro lado, cuando vemos la distribución del valor económico producido hacia fuera de la cooperativa, se aprecia el mayor peso relativo que tiene la Economía Social y Popular, frente a al sector privado. Lo que esto refleja es tal vez lo más interesante, porque apuntamos a analizar las prácticas de la organización en tanto consumidora. El destino de los fondos de la organización impacta positivamente en la construcción de Otra Economía, y por eso que la mayoría de nuestros consumos se destinen a Economía Social y Popular (ESyP)

#### VII. DESTINATARIOS DEL TRABAJO. ¿CON QUIÉNES TRABAJAMOS?

Como cooperativa de trabajo nuestra principal función es garantizar el acceso al trabajo de nuestras asociadas, particularmente en el rubro que estamos insertes hay una demanda sostenida en el tiempo y amplia proyección, lo que nos permite poder pensar y elegir qué tipos de proyectos realizamos a diferencia de cooperativas insertas en otros rubros. y qué condiciones de trabajo nos proponemos.

Muchos fueron los años en los que nos concentramos en consolidar la estructura y en el objetivo primero de ser fuente de trabajo de nuestras asociadas. Hoy, ya consolidadas podemos visualizar el privilegio del sector en donde estamos y podemos tomar decisiones políticas con relación a nuestro trabajo y su impacto en la sociedad que habitamos.

A través de los años hemos realizado trabajos de distintas índoles para diferentes tipos de clientes tanto privados (del ámbito local e internacional), como el estado, cooperativas, ONGs, etc. Por lo cual nos parece interesante poder agregar en esta memoria el análisis de las diferentes decisiones que hacen poner en valor qué proyectos y a qué sectores benefician los proyectos que realizamos y hacia quienes los dirigimos. Guían nuestro accionar la búsqueda de: incrementar la cantidad de proyectos orientados al desarrollo local y social de calidad, la intercooperación nacional e internacional y nuestras metodologías cooperativas.

En base a los objetivos que nos planteamos y revisando nuestro trabajo y las relaciones que fuimos entablando con diferentes organismos podemos detectar tres grandes grupos con los que interactuamos, en el plano local e internacional. Esta clasificación, nos permite poder medir el alcance de los objetivos y poder plantearnos nuevas proyecciones en base a las evaluaciones que nos damos.

- **Empresas del sector privado.** Desde la conformación de Cambá decidimos que nuestro trabajo sea nuestra fuente de vida. Garantizar el sustento para las asociadas, por esa razón una vez que tenemos esa solvencia empezamos a incidir en nuestro enfoque social sobre el desarrollo de software.
- **Estado.** ¿Por qué trabajar con el Estado? El estado mueve la máquina productiva del país, es motor de cambio social (así como nosotros). Percibimos que formamos parte de una estructura económica que acciona sobre la vida de las personas y cuando articulamos con el estado mejoramos nuestras propias condiciones y por consiguiente sumamos al desarrollo la sociedad.
- **Organizaciones civiles/ONGs/Cooperativas.** Compartimos la forma de organizarnos, la realización de proyectos con impacto social, potenciamos el desarrollo del sector utilizando tecnologías innovadoras y de punta. En el plano internacional, destacamos desviar el desarrollo de software internacional de empresas privadas a cooperativas; venderle a proyectos con otras características, con impacto social, diversificar lo que vendemos hacia proyectos con los que compartamos visión del mundo.

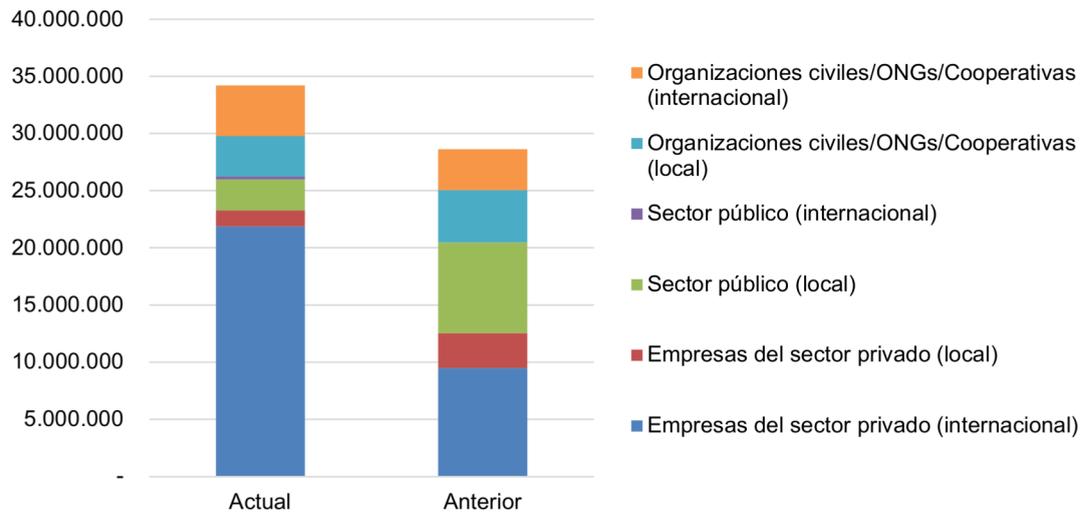
Si medimos las ventas del ejercicio según esta clasificación, obtenemos la siguiente distribución:

	Actual	Anterior
<b><u>CLASIFICACIÓN DE VENTAS SEGÚN DESTINATARIOS</u></b>		
Empresas del sector privado (internacional)	21.880.518,75	9.483.284,21
Empresas del sector privado (local)	1.395.819,89	3.058.127,34
Sector público (local)	2.715.600,800	7.945.975,00
Sector público (internacional)	254.754,01	-
Organizaciones civiles/ONGs/Cooperativas (local)	3.534.369,81	4.577.038,81
Organizaciones civiles/ONGs/Cooperativas (internacional)	4.435.749,53	3.573.971,23
<b>Total de ventas según destinatarios</b>	<b>34.216.812,79</b>	<b>28.638.396,58</b>

## COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.

Nro. de registro en INAES: 53.202

### ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

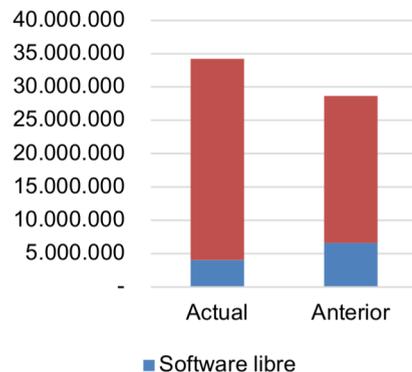


### VIII. DESTINO DEL TRABAJO. ¿QUÉ TIPO DE TRABAJOS REALIZAMOS?

Desde la génesis de nuestro proyecto, el Software libre, la educación y la colaboración son parte de la misión, visión y valores de nuestra empresa. Por eso nos parece relevante poder incluirlos en este análisis para poder medir, evaluar y con esos resultados tomar diferentes decisiones y acciones.

#### VIII.I. SOFTWARE LIBRE / LIBERACIÓN.

El software libre se sostiene sobre la colaboración y la solidaridad, valores importantes para que también se expresen para el desarrollo de las empresas. El conocimiento se hace y se construye entre todos. En tal sentido participa de una visión compartida y una construcción social común con la economía social y solidaria. Fomentar autonomía de la herramienta independientemente de nuestra participación, lejos de la privación de un modelo de negocio dependiente. De allí que clasificamos los trabajos vendidos según si se liberó el código, o no. Del total de ventas del ejercicio, corresponde la suma de \$4.046.231,85, versus la suma de \$6.604.153,74 del ejercicio anterior.



#### VIII.II. TRABAJO CON DESTINO A EDUCACIÓN

Es la herramienta que nos damos para cambiar saberes y prácticas impuestas en donde impera la competencia en lugar de la colaboración. Es un aporte de carácter social para pensar la tecnología de otra manera, promoviendo la liberación en lugar de la apropiación. Aquí también clasificamos las ventas según el destino a educación. Del total de ventas del ejercicio, corresponde la suma de \$137.841,27 vs. la suma de \$201.986,78 del ejercicio anterior.

### IX. DISTRIBUCIÓN DE LAS HORAS DE TRABAJO.

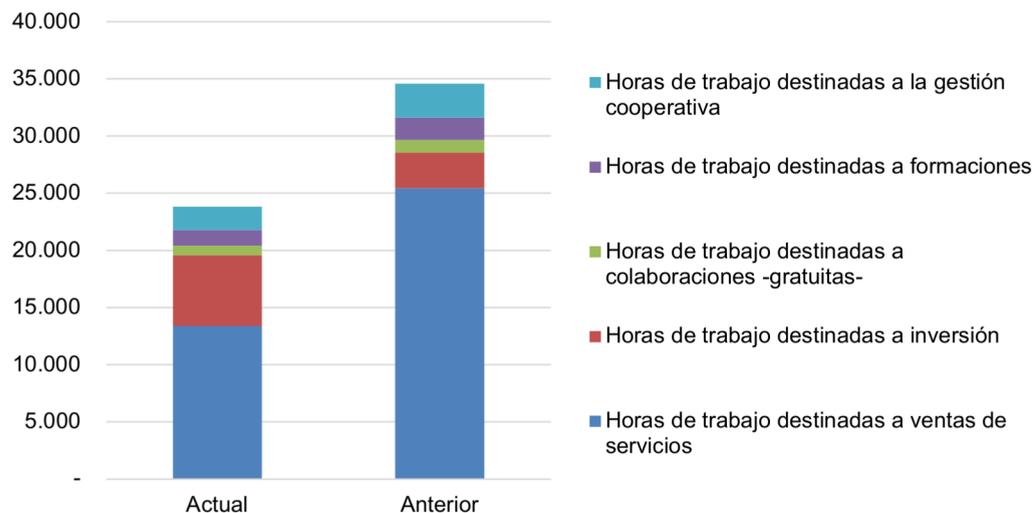
Hasta aquí hablamos sólo de las ventas, pero no es lo único que representa el trabajo que realiza la cooperativa. Las ventas representan la valorización mercantil de las horas de trabajo que destinamos a los proyectos vendidos, pero hay trabajo que no se destina a ello, sino que entran en juego: horas destinadas a proyectos internos -es decir horas que se invierten en desarrollo-, horas destinadas a colaboraciones -es decir horas de trabajo voluntario, por el cual no hay retribución-, a la capacitación y a la gestión cooperativa. Nos interesa medir y evaluar el destino de nuestro trabajo.

## COOPERATIVA DE TRABAJO CAMBÁ LTDA.

Nro. de registro en INAES: 53.202

### ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	Actual	Anterior
<b><u>DISTRIBUCIÓN DE LAS HORAS DE TRABAJO</u></b>		
Horas de trabajo destinadas a ventas de servicios	13.390	25.427
Horas de trabajo destinadas a inversión	6.180	3.120
Horas de trabajo destinadas a colaboraciones -gratuitas-	850	1.100
Horas de trabajo destinadas a formaciones	1.361	1.976
Horas de trabajo destinadas a la gestión cooperativa	2.042	2.964
<b>Total de horas de trabajo -netas de horas de descanso-</b>	<b>23.823</b>	<b>34.587</b>



## X. ASOCIADAS/OS

Durante el ejercicio se retiraron: Damián Mantuano, Gabriel González, Benji Nazir Salinas, Gabriel Maljkovich, todos ellos por motivos personales, para continuar su desarrollo por otras vías.

## XI. SUMAS INVERTIDAS EN EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN COOPERATIVA. SUMAS INVERTIDAS DEL FONDO DE ACCIÓN ASISTENCIAL Y LABORAL O PARA ESTÍMULO DEL PERSONAL.

Con la emisión de la Resolución 144/2020 por parte del INAES, se permitió el uso del Fondo de Educación y Capacitación Cooperativa con destino a paliar necesidades originadas por la pandemia COVID-19. En ese marco, surgió en el marco de FACTTIC la idea de conformar un fondo intercooperativo de promoción, que permitiera financiar proyectos que se enmarquen en la mencionada resolución de INAES. De allí que se hayan invertido \$228.238,29 con destino a la federación para su posterior utilización.

Con relación al Fondo de Acción Asistencial y Laboral o Estímulo del Personal, se destaca la Resolución 845/2020 del INAES que modifica la Resolución 177/83 del ex INAC, para fijar que en las cooperativas de trabajo serán también sus propias/os asociadas/os las/os destinatarias/os de dicho fondo. En ese sentido, la cooperativa ha contemplado para la utilización del fondo las sumas de dinero tendientes a mejorar la calidad de vida de sus asociadas/os y familiares, no reemplazables por dinero, y que no surgen como retribución al trabajo sino por su calidad de asociada/o. Se destinaron \$290.717,94 en capacitaciones y \$986.923,96 en adicionales al retiro en concepto de seguridad social, como ser: adicionales por hija/o, adicionales por cobertura de salud, etc.